



Nr. Înreg. 373 / 17.02.2025

RAPORT DE ACTIVITATE AL MANAGERULUI SPITALULUI GENERAL CĂI FERATE DROBETA TURNU SEVERIN AFERENT PERIOADEI 01.01.2024-31.12.2024

**Întocmit,
Manager
Ec. Ungureanu Simion**

APROBAT





PREZENTARE SPITAL GENERAL CĂI FERATE DROBETA

Spitalul General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin este o unitate sanitară publică cu paturi aparținând Ministerului Transporturilor, de categoria a IV-a. Spitalul este instituție publică specializată în furnizarea de servicii medicale, abilitată să aplice politica Guvernului pentru promovarea și aplicarea reformei în domeniul sanitar.

Spitalul General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin își are sediul în Drobeta Turnu Severin, Bd. Carol I, nr. 5-7 și deține autorizație sanitară de funcționare emisă de către Compartimentul pentru Siguranța Circulației, Inspecției Sanitare și Rețeaua Medicală în Transporturi din cadrul Direcției Transport Rutier a Ministerului Transporturilor și Infrastructurii nr. 166/30.12.2024 cu plan de conformare până la 30.12.2025, iar în anul 2024 a funcționat în baza autorizației sanitare de funcționare nr 152 din 07.03.2024 emisă de Direcția Medicală din cadrul Ministerului Transporturilor. Spitalul are implementate standardele ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2023 și standardul ISO 15189:2007 (RENAR) pentru Laboratorul de analize medicale.

Spitalul General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin este Acreditat în Ordinului ANMCS nr. 366 din 18.11.2024 privind încadrarea Spitalului General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin în categoria a 4-a de acreditare – Acreditat cu Încredere Redusă.

În anul 2024 spitalul a funcționat conform organigramei aprobate prin ordinul Ministerului Transporturilor nr. 215/29.01.2024 având 102 paturi, din care 4 paturi pentru spitalizare de zi, iar 98 paturi pentru spitalizare continuă. Are următoarea structură:

Spital General C.F. Drobeta

- Secție Chirurgie generală – 25 paturi și include:
 - Bloc operator
 - Compartiment sterilizare
 - Compartiment ORL (2 paturi)
 - Compartiment ATI – 4 paturi
 - Secția medicină internă – 37 paturi și include:
 - Compartiment gastroenterologie (4 paturi)
 - Compartiment neurologie (3 paturi)
 - Compartiment cardiologie – 12 paturi
 - Compartiment recuperare, medicină fizică și balneologie* – 20 paturi
 - **Compartiment spitalizare de zi – 4 paturi**
 - Camera de gardă
 - Laborator radiologie și imagistică medicală**
 - Laborator analize medicale**
 - Farmacie

Total 102 paturi

Sursa: Planul strategic al Spitalului General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin

Ambulatoriu integrat al Spitalului

- Cabinet chirurgie generală
- Cabinet medicină internă
- Cabinet psihiatrie
- Cabinet ORL
- Cabinet oftalmologie
- Cabinet neurologie
- Cabinet cardiologie
- Cabinet recuperare, medicină fizică și balneologie*
- Cabinet medicina muncii
- Fișier siguranța circulației
- Cabinet psihologic
- Compartiment curățenie

* Baza de tratament este comună compartimentului de recuperare, medicină fizică și balneologie din cadrul spitalului, cât și cabinetului de recuperare, medicină fizică și balneologie din cadrul ambulatoriului integrat.

**Laboratorul de radiologie și imagistică medicală și laboratorul de analize deservesc atât secțiile spitalului cât și ambulatoriul integrat.



Spitalul și ambulatoriul integrat sunt în aceeași curte, având o distanță de 10 m între ele, fără a comunica și au o suprafață de 1.458 mp, respectiv 1.244 mp ambulatoriul de specialitate.

Partea administrativă a Spitalul General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin a fost structurată de la data de 29.01.2024 în baza ordinul Ministerului Transporturilor nr. 215/29.01.2024, astfel:

- ❖ Consiliul de administrație
- ❖ Manager:
 - Compartiment audit public intern
 - Compartiment de management al calității serviciilor de sănătate
 - Compartiment de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale
 - Unitate de transfuzie sanguina
 - Compartiment juridic
 - Compartiment resurse umane și salarizare
 - Compartiment achiziții publice
- ❖ Director medical – spital și ambulatoriul integrat*
- ❖ Director financiar-contabil – compartiment financiar-contabil
 - Compartiment intern protecția mediului, PSI, prevenire și protecția muncii
 - Birou administrativ aprovizionare, transport
 - Compartiment reparații, întreținere, pază
 - Compartiment de evaluare și statistică medicală

STRUCTURA DE PERSONAL A SPITALULUI GENERAL CĂI FERATE DROBETA

În anul 2024 activitatea Spitalului General C.F. Drobeta a beneficiat de contribuția unui număr de 20 medici. Structura pe categorii de personal este următoarea:

Categorie de personal	Contract integral	Vacant	Ocupate
Medici	23	3	20
Alt pers. san. sup.	6	1	5
Pers. san. Mediu	52	6	46
Pers. san. auxiliar	14	0	14
Pers. TESA	18	2	16
Pers. muncitor+portari	12	2	10
Total stat funcții	125	14	111

ACTIVITATEA SPITALULUI GENERAL CĂI FERATE DROBETA TURNU SEVERIN

Servicii medicale spitalicești realizate în perioada 01.01.2024-31.12.2024

Nr. Crt.	Denumirea secției	Nr. Paturi structura acuzi	Nr. de cazuri externate	Nr. de zile de spitalizare	Durata medie de spitalizare
1.	Medicină Internă	71	2532	14.917	5.47
2.	Chirurgie generală	31	1284	5.532	4.31
	Total spital	102	3816	20.449	5.36

Totodată indicele de complexitate al cazurilor realizat în cadrul secțiilor Spitalului General C.F. Drobeta pe anul 2024 este de 1,3942 realizat astfel:

Nr. Crt.	Denumirea secției	ICM realizat
1.	Medicina Interna	1,1936
2.	Chirurgie generala	1,5183
	Total spital	1,3942



Servicii medicale clinice realizate in perioada 01.01.2024-31.12.2024

Nr. crt.	Consultații în ambulatoriu	Consultații Siguranța Circulației
1	10.875	763

Structura Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2024 se prezintă astfel:

lei

Nr. crt.	Denumire indicatori	Total
	Venituri totale din care:	26.433.071
1.	Venituri din contract cu CAS - FNUASS	11.776.756
	Detaliate astfel : - Spitalizare continuă si de zi	9.614.942
	- Ambulatoriul de specialitate	1.592.038
	- Paraclinic	569.776
2.	Subventii pentru cresteri salariale	6.468.240
3.	Venituri prestari servicii-VP	682.236
4.	Excedentul anului precedent	7.262.188
	Subventii de la bugetul de stat pentru spitale- investitii	0
5.	Transferuri voluntare de la bugetul local	199.817
6.	Alte sume privind fonduri UE finantate pentru PO 2014-2020	43.834
	Cheltuieli totale din care:	18.157.846
1.	Cheltuieli de personal	14.538.232
2.	Bunuri și servicii din care:	3.463.637
	- Cheltuieli cu med. și mat. Sanitare, reactivi, dezinfectanti	1.075.196
3.	Cheltuieli de capital	190.826
4.	Proiecte cu finantare nerambursabila	0
5.	Sume platite in anii precedent, recuperate in anul curent	-34.850
	Sume ramase in sold final – excedent	8.275.225

Veniturile totale, în suma de **26.433.071 lei** respectiv drepturile constatate ale entității sunt formate din:

- Venituri curente în sumă de **19.170.883 lei**, defalcate pe categorii de venituri astfel:

- transferuri voluntare de la bugetul local pentru investitii în sumă de **199.817 lei**
- alte sume privind fondul UE, finantate pentru Programul Operational 2014-2020 în sumă de **43.834 lei**
- venituri din furnizarea de servicii medicale contractate cu CAS Mehedinti în sumă de **11.776.756 lei**.
- venituri din prestari servicii și alte activități conform contractelor cu terții (unități medicale, agenți economici) în sumă de **682.236 lei**.
- venituri din subventii pentru creșteri salariale: **6.468.240 lei**.
- sume utilizate din excedentul anului precedent: **7.262.188 lei**.

Cheltuielile totale în sumă de **18.157.846 lei** ale entității au avut ca destinație:

- **cheltuieli curente** în sumă de **18.001.869 lei**, având ca destinație:

- cheltuieli de personal în suma de **14.538.232 lei** (cheltuieli salariale în bani, tichete de masă, contribuții sociale).
- cheltuieli cu bunuri și servicii în suma de **3.463.637 lei** (furnituri de birou, materiale pentru curățenie, bunuri și servicii de întreținere, încălzit, iluminat, reparații curente, hrană pentru pacienții internați, medicamente și materiale sanitare, reactivi pentru laboratorul de analize, dezinfectanți).
- cheltuieli de capital în suma de **190.826 lei**
- sume platite in anii precedenti recuperate in anul curent în suma de **-34.850 lei**.



**VALORILE INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ
AI ACTIVITĂȚII MANAGERULUI SPITALULUI GENERAL C.F. DROBETA TURNU
SEVERIN REALIZAȚI PE ANUL 2024**

ANEXA NR. 1

CATEGORIA DE INDICATORI		DENUMIREA INDICATORULUI	VALOARE INDICATOR
			REALIZAȚI 2024
A. Indicatori de management al resurselor umane	1	Proporția medicilor din totalul personalului	18,02%
	2	Proporția personalului de specialitate medico-sanitar din totalul personalului angajat al spitalului	76,58%
	3	Gradul de ocupare cu personal specializat a serviciului/compartimentului de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale	100%
B. Indicatori de utilizare a serviciilor	1	Durata medie de spitalizare pe spital	5,36
	2	Rata de utilizare a paturilor pe spital	59,44%
	3	Indicele de complexitate al cazurilor pe spital	1,3942
	4	Numărul spitalizărilor de zi raportat la numărul total de spitalizări	32,36%
C. Indicatori economico-financiari	1	Execuție bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	70,29%
	2	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (sintagma „venituri proprii” înseamnă, în cazul acestui indicator, toate veniturile proprii ale spitalului public, mai puțin sumele încasate în baza contractelor încheiate cu casa de asigurări de sănătate)	3,56%
	3	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	78,26%
	4	Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului	2,63%
	5	Costul mediu pe zi spitalizare pe spital	941,90 Lei
D. Indicatori de calitate	1	Rata mortalității intraspitalicești pe total spital (din cauza complicațiilor survenite în timpul spitalizării)	0,03%
	2	Rata infecțiilor asociate asistenței medicale pe total spital (la 100 de pacienți externați)	0,00%
	3	Sancțiuni/măsuri de remediere dispuse de către Inspekția Sanitară de Stat în urma acțiunilor de inspekție a măsurilor igienico-sanitare, activităților de sterilizare și dezinfecție în spital	NU
	4	Numărul mediu de consultații/medic în ambulatoriu	1.554
	5	Rata de screening pentru germeni cu risc epidemic (enterobacterii rezistente la carbapenem, enterococi rezistenți la vancomicină, enterobacterii producătoare de betalactamaze cu spectru extins) la pacienții internați în secțiile ATI, oncologie, hematologie	0,00%



	6	Realizarea anuală a unui studiu de prevalență de moment a infecțiilor asociate asistenței medicale și a consumului de antibiotice pe baza metodologiei elaborate de Institutul Național de Sănătate Publică	Nerealizat
	7	Rata de conformitate cu administrarea unei doze unice de antibiotic în profilaxia antibiotică perioperatorie constatată la studiul de prevalență de moment	NA
	8	Sistem de comunicare cu aparținătorii/reprezentanții legali ai pacienților, procedurat și implementat	Procedurat și implementat
	9	Sistem de evaluare a gradului de satisfacție a pacienților, procedurat și implementat	Procedurat și implementat
E. Indicatori de integritate	1	Proporția angajaților unității sanitare care au fost instruiți prin intermediul programelor de formare profesională pe tema conflictelor de interese și a incompatibilităților	100,00%
	2	Gradul de realizare a măsurilor preventive pentru limitarea conflictelor de interese și a incompatibilităților:	100,00%
	a.	Respectarea standardului general de publicare a informațiilor de interes public conform anexei nr. 4 la Hotărârea Guvernului nr. 1.269/2021 privind aprobarea Strategiei naționale anticorupție 2021-2025 și a documentelor aferente acesteia	DA
	b.	Existența unui ghid privind conflictele de interese și incompatibilitățile, precum și documentarea faptului că a fost adus la cunoștință angajaților	DA
	c.	Existența unei proceduri în conformitate cu prevederile Legii nr. 361/2022 privind protecția avertizorilor în interes public	DA
	d.	Funcționarea Consiliului etic	100%

Analizând activitatea spitalului pe baza indicatorilor realizați s-a constatat o creștere semnificativă a numărului de cazuri externate, deci creșterea adresabilității către unitate a pacienților. Analiza valorii indicatorilor de calitate pe întreg spitalul și pe secții realizată în ultimul an arată tendințe de creștere a calității serviciilor, îndeosebi prin menținerea ratei infecțiilor nosocomiale la 0, precum și a lipsei reclamațiilor și plângerilor din partea pacienților.

Analizând principalii indicatori statistici din ultimii 10 ani se observă o tendință fluctuantă a numărului de pacienți cu o creștere în 2021-2024. Se observa că numărul cel mai mare de externări a fost înregistrat în 2024 și are la bază creșterea adresabilității către spitalul nostru datorită dezvoltării diverselor sectoare de activitate precum și efectuarea unui număr mai mare de controale medicale pentru pacienții cu afecțiuni cronice cu scopul de a monitoriza mai atent evoluția acestor bolnavi. Numărul de zile de spitalizare a prezentat o tendință fluctuantă, respectiv descrescătoare începând cu anul 2019, și crescătoare în anii 2023 și 2024 iar durata medie de spitalizare a fost pe toată perioada în tendință de scădere. Același trend este estimat și pentru perioada următoare prin efortul susținut al personalului medical și administrativ pe baza rezolvării rapide și eficiente a cazurilor internate.

Numărul de analize de laborator de radiologie și imagistică medicală, prezintă o creștere semnificativă din 2021, culminând în 2024 cu un nivel maxim, acest lucru fiind în strânsă legătură cu dezvoltarea serviciilor ca urmare a dotărilor cu echipamente noi și performante, a dezvoltării serviciilor oferite (creșterea și diversificarea numărului de analize efectuate). Eforturile se îndreaptă însă spre



reducerea numărului de analize medicale nejustificabile din punct de vedere clinic, economiile realizate permițând achiziționarea de reactivi pentru examinările „de vârf” și dezvoltarea gamei de examinări deja existente.

Principalii indicatorii statistici ai Spitalului General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin în ultimii 10 ani sunt prezentați în următorul tabel:

Denumire indicator	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Pacienți externați	3.243	3.200	3.017	3.322	3.283	1.774	2.149	2.853	3.610	3.816
Zile spitalizare	22.905	21.218	20.932	22.735	22.831	11.689	11.874	16.718	19.595	20.449
Durata medie de spitalizare	7,24	6,20	6,94	6,84	6,95	6,59	5,53	5,86	5,43	5,36
Procent intervenții chirurgicale	53,63	62,32	57,98	65,75	62,75	57,89	58,79	41,64	54,48	50,23
ICM	0,9267	1,0204	1,0514	1,0173	1,1794	1,2429	1,2169	1,3056	1,2916	1,3942
Indice de utilizare a patului	243,67	225,72	226,68	241,86	242,88	124,35	126,32	177,85	264,80	217,54
Rulajul pe pat	33,66	36,40	32,66	35,36	34,95	18,87	22,84	30,35	48,77	40,60
Mortalitate	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1
Nr. analize Laborator de analize medicale	3.211	3.125	4.520	5.145	8.316	6.571	11.637	11.738	13.665	15.101
Nr analize Laborator de radiologie si imagistica	2.552	3.199	5.165	5.395	5.240	4.172	7.663	4.440	5.167	11.960
Nr. consultații in ambulatoriu	5.714	5.753	5.953	6.720	9.029	7.658	8.210	10.582	10.776	10.875

Tabel Principalii indicatori statistici în ultimii 10 ani

Acțiuni referitoare la eficientizarea activității din spital

Împreună cu Comitetul Director și celelalte comisii constituite la nivelul unității am căutat soluții pentru creșterea resurselor proprii și eficientizarea activității prin diversificarea serviciilor furnizate și o mai bună strategie de marketing și am analizat permanent costurile și necesarul solicitat de secțiile și compartimentele de specialitate solicitându-se și fundamentări judicioase ale acestora, precum și necesitatea și oportunitatea lor, pentru identificarea cheltuielilor neeconomice și a consumurilor peste necesarul real. Prin diminuarea cheltuielilor neeconomice, analiza minuțioasă a necesarelor înaintate de compartimentele de specialitate și o mai bună organizare a activității am reușit, nu doar o gestionare mai eficientă a fondurilor alocate prin buget și achitarea la termen a tuturor angajamentelor scadente, ci și înregistrarea unui consistent excedent.

În vederea creșterii calitative a actului medical la nivelul Spitalului General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin s-a pus în discuție și necesitatea îmbunătățirii și perfecționării personalului de specialitate, atât din sectorul medical cât și din celelalte sectoare de activitate care deservește aceste sectoare. În acest sens s-a întocmit Planul anual de pregătire profesională care a fost elaborat în baza consultării personalului de specialitate din fiecare secție, a șefilor de secții cu aprobarea Consiliului



medical, precum și a șefilor de compartimente conexe. Prin Bugetul de venituri și cheltuieli au fost asigurate și resursele financiare necesare finanțării acestei categorii de cheltuieli.

În vederea eficientizării activității spitalului și conducând activitatea curentă a spitalului în conformitate cu reglementările în vigoare am emis sau modificat o serie de acte normative cu caracter intern, dintre care le menționăm pe cele mai importante:

1. Decizii privind modificarea/actualizarea unor comisii pe domenii de activitate care să contribuie la îmbunătățirea actului medical, de organizare și funcționare a unității, precum și îmbunătățirea funcționării acestor comisii prin aplicarea regulamentelor de organizare și funcționare specifice fiecărei comisii sau consiliu care să permită o mai bună analiză a modului de îndeplinirea a obligațiilor de către membrii acestora cum ar fi:

- Consiliul medical
- Consiliul etic
- Comisia de farmacovigilență și analiză a consumului de medicamente
- Comisia DRG și SIUI
- Comisie de analiză a deceselor
- Comisia de disciplină
- Comitetul de Sănătate și Securitate în Muncă
- Comitet de situații de urgență
- Comisii de efectuare a inventarierii patrimoniului.
- Comisii de transfuzie și hemovigilență
- Comitetul pentru prevenirea infecțiilor asociate asistenței medicale
- Comisia pentru prevenirea și stingerea incendiilor
- Comisia medicală privind siguranța în transporturi
- Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control intern managerial
- Decizia privind desemnarea și atribuțiile purtătorului de cuvânt desemnat la nivelul unității
- Comisia de analiza a rezultatelor utilizării protocoalelor și ghidurilor de practică adoptate în spital

2. Am propus spre revizuire și actualizare fișele de post pentru un număr de 9 angajați, în vederea îmbunătățirii actului medical și a respectării legislației în acord cu modificările intervenite
3. Am actualizat și supus aprobării Consiliului de Administrație al Spitalului, Regulamentului de Organizare și Funcționare, fiind aprobat prin ordinul MTI nr. 215 din 29.01.2024 și 3971 din 09.12.2024
4. Am revizuit un număr de 3 proceduri din cadrul unității, în acord cu prevederile standardelor de acreditare ANMCS, dar și a legislației în vigoare.
5. Am aprobat planul de Achiziții pentru anul 2024
6. Am aprobat Planul de audit al Spitalului pentru anul 2024
7. Am aprobat alături de Directorul financiar-contabil Bilanțul anual la 31.12.2024, precum și cele trimestriale aferente anului 2024
8. Am aprobat Planul anual de pregătire profesională aferent anului 2024, în care au fost instruiți un număr de 11 angajați pe tema conflictelor de interese și a incompatibilităților.

De asemenea, ca repere importante în activitatea spitalului în perioada 01.01.2024 – 31.12.2024 pot prezenta următoarele:

- Am întreprins măsurile necesare, împreună cu consiliul medical, pentru asigurarea condițiilor adecvate de cazare, igienă, alimentație și prevenirea infecțiilor asociate asistenței medicale, în conformitate cu normele stabilite de Ministerul Sănătății, menținând/reînnoind autorizațiile necesare pentru desfășurarea activității spitalului
- Am scos la concurs un număr de 2 posturi de asistente medicale care au fost ocupate.
- Am menținut/dezvoltat condițiile pentru următoarele autorizări/agreeri: Acreditare ANMCS ciclul II, Autorizația nr. 7616/28.06.2023 pentru examinarea ambulatorie în vederea procurării, deținerii, portului



și folosirii armelor și munițiilor, viza anuală aferenta Certificat de agreare nr.1337 /11.12.2023 pentru efectuarea examinărilor medicale pentru personalul cu atribuții în siguranța transporturilor și Certificat de agreare nr.1338 /11.12.2023 pentru efectuarea examinărilor psihologice pentru personalul cu atribuții în siguranța transporturilor, Aviz anual nr.12546 /2024 pentru examinarea candidaților la obținerea permiselor de conducere, recertificări ISO pentru standardele: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR ISO 45001 : 2023, SR EN ISO 15189 pentru acreditarea RENAR a Laboratorului de analize medicale

- Am urmărit modul de aplicare a prevederilor legale în vigoare cu privire la respectarea drepturilor pacientului;
 - Am obținut prelungirea agreeerii pentru furnizarea serviciilor medicale de Siguranța în Transporturi de către Spitalul General C.F. Drobeta Turnu Severin atât pentru comisia medicala cât și psihologică;
 - Am dispus luarea măsurilor pentru remedierea deficiențelor constatate de controlul tematic și periodic al ISU Mehedintzi;
- Am dispus organizarea activității în laborator și am participat la auditul de supraveghere pentru certificarea ISO 15189/2013, pentru perioada 2023/2024;
- Am analizat stadiul implementării Codului controlului intern / managerial în conformitate cu Prevederile O.M.F. 600 din 2018 propunându-se măsuri de îmbunătățire a activității;
- Am dispus efectuarea controlului periodic CNCAN pentru desfășurarea activității de radiologie.
 - Am dispus reevaluarea patrimoniului unității și transmiterea documentației pentru actualizarea anexei 16 la HG 1706/2006 (actualizată);
 - Am întreprins toate măsurile necesare pentru conformarea spitalului la standardele de acreditare ANMCS atât fizic cât și din punct de vedere al documentației.
- Am pus în aplicare ordinul 215 din 29.01.2024 privind aprobarea structurii organizatorice a Spitalului în vederea eficientizării și reorganizării activității spitalului prin care am modificat numărul de paturi al secției medicină internă și compartimentului ORL;
- Am pus în aplicare dispozițiile legii 296/2023 „privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung” ce prevede reorganizarea activității din cadrul spitalului, în acest am solicitat către Consiliul de administrație reorganizarea Biroului Administrativ, Aprovizionare, Transport în Compartiment Administrativ, Aprovizionare, Transport și funcționarea în subordinea Directorului Financiar-Contabil a Compartimentul Financiar-Contabil, Compartimentul Intern, Protecția Mediului, PSI, Prevenire și Protecția Muncii, Compartimentul administrativ, aprovizionare, transport, Compartimentul reparații, întreținere, pază și Compartimentul de evaluare și statistică medicală ce a avut ca finalitate Ordinul MTI nr. 215 din 29.01.2024
- Am pus în aplicare ordonanțele 34/2023 „privind unele măsuri fiscal-bugetare, prorogarea unor termene, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative” și 115/2023 „privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice, pentru consolidare fiscală, combaterea evaziunii fiscale, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene” privind interzicerea angajărilor din unitățile spitalicești, la nivelul unității existând un deficit de personal la nivel personalului sanitar mediu (asistente medicale);
- Am pus în aplicare prevederile ordinului nr. 2219/2022 privind controlul prin verificare periodică a dispozitivelor medicale aflate în utilizare, evaluarea performanțelor dispozitivelor medicale second hand puse în funcțiune și eliberarea avizului de utilizare pentru dispozitivele medicale din dotarea mijloacelor de intervenție pentru asistență medicală de urgență prespitalicească, desemnând o persoană pentru evidența aparaturii medicale din unitate și am avizat majoritatea dispozitive medicale utilizate de unitate, reprezentând o parte importantă din numărul total de dispozitive existente în cadrul spitalului;
- Am demarat procedurile necesare și am semnat contractul cu ofertantul câștigător pentru implementarea proiectului cod SMIS 155487 - Creșterea siguranței pacienților în structurile spitalicești din subordinea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, care utilizează fluide medicale, al cărui partener este și spitalul, conform ghidului consultativ pentru „Continuarea investițiilor pentru structurile care utilizează fluide medicale pentru desfășurarea actului medical terapeutic și din structurile mari consumatoare de energie electrică la nivelul spitalelor publice din sistemul sanitar de stat finanțate



prin POIM 2014-2020”, iar proiectul având termenul de implementare depășit a fost depus în cadrul apelului PNIIUS/520/PNIIUS_P1/NA/PNIIUS_OS1/PNIIUS_A1 - Programul național de investiții în infrastructura unităților spitalicești - Apel tip B cu codul SMISS 337910.

- Am semnat contractul de finanțare nr. 1727/45/13.3/12.09.2024, încheiat de Ministerul Sănătății pentru proiectul - Implementarea Sistemului Informatic Integrat pentru digitalizarea activității unității finanțat prin planul Național de Redresare și Reziliență, în valoare 4.961.900 lei.

- Am depus proiectul „Dotarea laboratorului de microbiologie din cadrul Spitalului General de Căi Ferate Drobeta Turnu Severin” cod SMISS 328865, în 15.07.2024, pentru care în data de 14.02.2025 am, fost notificați privind admiterea acestuia la finanțare prin PNRR.

- Am depus proiectul „DOTARE AMBULATORIU SPITALUL GENERAL CFR DROBETA TURNU SEVERIN” cod SMISS 332314 în 30.08.2024 care se afla în evaluare.

Raportat la planul strategic propus în 10.05.2024 și aprobat în ședința CA prin hotărârea nr. 66/10.05.2024 au fost îndeplinite până la această dată următoarele obiective din Planul de dezvoltare propus:

1. Obiectivul 1: Am semnat contractul cu ofertantul câștigător pentru implementarea proiectului cod SMIS 155487 - Creșterea siguranței pacienților în structurile spitalicești din subordinea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, care utilizează fluide medicale, al cărui partener este și spitalul, conform ghidului consultativ pentru „Continuarea investițiilor pentru structurile care utilizează fluide medicale pentru desfășurarea actului medical terapeutic și din structurile mari consumatoare de energie electrică la nivelul spitalelor publice din sistemul sanitar de stat finanțate prin POIM 2014-2020”, iar proiectul având termenul de implementare depășit a fost depus în cadrul apelului PNIIUS/520/PNIIUS_P1/NA/PNIIUS_OS1/PNIIUS_A1 - Programul național de investiții în infrastructura unităților spitalicești - Apel tip B cu codul SMISS 337910

2. Obiectivul 2: Având în vedere premisele schimbării ordonatorului principal de credite prin transferul rețelei sanitare proprii către autoritățile publice locale, conform ordonanței în acest sens, activitățile obiectivului nu au putut fi demarate, neidentificându-se o până în prezent o locație.

3. Obiectivul 3: Am crescut adresabilitatea și performanța Compartimentului ORL din cadrul secției Chirurgie Generală prin suplimentarea numărului de paturi cu 3 paturi, crescând astfel numărul de pacienți. Atingerea acestui obiectiv a presupus modificarea structurii organizatorice prin Ordinul nr. 3971 / 09.12.2024.

Am crescut adresabilitatea și performanța Compartimentului Cardiologie

Atingerea acestui obiectiv a presupus:

- dotarea în anul 2024 a compartimentului cu aparatele: Aparat automat indice glezna-brat și Electrocardiograf finanțate din venituri de la bugetul local – sponsorizare. În anul 2024 față de anul 2023 adresabilitatea a crescut cu 20 %, de la 450 la 540. De asemenea, a crescut ICM de la 1,4974 la 1,5881.

4. Obiectiv 4: Ca parte a acestui obiectiv a fost depus în la 30.08.2024 în cadrul apelului PS/451/PS_P1/OP4/RSO4.5/PS_P1_RSO4.5_A2 - Investiții în infrastructura publică a ambulatoriilor unităților sanitare/structurilor sanitare publice – dotare, proiectul „DOTARE AMBULATORIU SPITALUL GENERAL CFR DROBETA TURNU SEVERIN” cod SMISS 332314 care se afla în prezent în evaluare.

5. Obiectiv 5: Am crescut calitatea serviciilor hoteliere și a îngrijirilor din cadrul spitalului astfel:

- Formarea continuă a personalului de îngrijire cu privire la standardele de nursing specifice fiecărui domeniu de activitate , iar acolo unde activitatea nu putut fi susținută de asistenta șefă de secție am recurs la înlocuirea acesteia.

- Am separat activitatea asistentelor și infirmierelor compartimentelor existente în cadrul secțiilor de activitatea secțiilor – separat fizioterapie de medicina internă și ATI de chirurgie generală

- Am recurs la schimbarea periodică a lenjeriei învechite prin verificări periodice a condițiilor de prezentare a acesteia

În prezent fiecare compartiment este coordonat de către o asistentă șefă, iar în planul de pregătire profesională sunt incluse cursuri de UTS, BLS, cursuri de nutriție. Au participat la cursuri de formare



profesionala cu tema „*resuscitare cardio-respiratorie și cerebrală la adult și defibrilare externă autonomă*,” - un număr de 65 cadre medicale, din care 18 medici și 47 asistente medicale.

6. Obiectiv 6: Am igienizat periodic saloanele, spațiile comune, bucătăria, spălătoria, grupurile sanitare pentru evitarea apariției infecțiilor spitalicești.

Am dezvoltat și îmbunătățit serviciile oferite de Laboratorul de analize medicale prin realizarea de circuite, extinderea și modernizarea spațiului existent.

Atingerea acestui obiectiv a presupus:

- Dotarea laboratorului cu aparatură modernă
- Menținerea acreditării RENAR

Astfel în urma realizării acestui obiectiv au crescut considerabil condițiile de efectuare a analizelor medicale și de accesibilitate iar acest lucru se deduce din creșterea capacității laboratorului de a efectua analize medicale, beneficiind de aparatură modernă, de creșterea contractului cu CAS Mehedinti.

Numărul de analize medicale a crescut de la 11.738 în 2022 la 13.665 în 2023, respectiv 15.101 în 2024. Creșterea numărului de analize medicale efectuate se observă și din *Tabel Principalii indicatori statistici în ultimii 10 ani* de la pagina 7. De asemenea am realizat compartimentarea laboratorului de analize medicale în: Biochimie medicală, Hematologie, Imunologie, Microbiologie, Diagnostic molecular și punct recoltă analize medicale situat în afara laboratorului, rezultate în Ordinul nr. 3971 / 09.12.2024. A fost depus proiectul „Dotarea laboratorului de microbiologie din cadrul Spitalului General de Căi Ferate Drobeta Turnu Severin” cod SMISS 328865, în 15.07.2024, pentru care în data de 14.02.2025 am, fost notificați privind admiterea acestuia la finanțare prin PNRR, ceea ce va duce la un bun control organizare în vederea reducerii riscului apariției infecțiilor nosocomiale.

7. Obiectiv 7. Am îmbunătățit și organizat serviciile tehnico-administrative, auxiliare și de suport ce implică:

- Întretinere sistem hidranți
- Intretinere si mentenanta sistem detecție incendiu
- Montare perdele discreție fizioterapie și cabinete ambulatoriu
- Amplasare semnalizatoare de informare și îndrumare direcții în curte și pe spații comune
- Amplasare băncuțe în spații comune pentru pacienți
- Controlul accesului către spațiile sensibile și cu risc epidemiologic (laborator analize, bucătărie, bloc operator, ATI, sala endoscopie)
- Executare lucrări reparații, tinichigerie la acoperisul spitalului, corp clădire C1 – SPITAL.

8. Obiectiv 8: Am crescut calitatea serviciilor hoteliere și a îngrijirilor din cadrul spitalului astfel:

- Formarea continuă a personalului de îngrijire cu privire la standardele de nursing specifice fiecărui domeniu de activitate , iar acolo unde activitatea nu putut fi susținută de asistenta șefă de secție am recurs la înlocuirea acesteia.

- Am separat activitatea asistentelor și infirmierelor compartimentelor existente în cadrul secțiilor de activitatea secțiilor – separat fizioterapia de medicina internă și ATI de chirurgie generală

- Am recurs la schimbarea periodică a lenjeriei învechite prin verificări periodice a condițiilor de prezentare a acesteia

În prezent fiecare compartiment este coordonat de către o asistentă șefă, iar în planul de pregătire profesională sunt incluse cursuri de UTS, BLS, cursuri de nutriție. Au participat la cursuri de formare profesionala cu tema „*resuscitare cardio-respiratorie și cerebrală la adult și defibrilare externă autonomă*,” - un număr de 65 cadre medicale, din care 18 medici și 47 asistente medicale.

9. Obiectiv 9. Am crescut calitatea serviciilor hoteliere și a îngrijirilor din cadrul spitalului astfel:

- Formarea continuă a personalului de îngrijire cu privire la standardele de nursing specifice fiecărui domeniu de activitate , iar acolo unde activitatea nu putut fi susținută de asistenta șefă de secție am recurs la înlocuirea acesteia.

- Am separat activitatea asistentelor și infirmierelor compartimentelor existente în cadrul secțiilor de activitatea secțiilor – separat fizioterapia de medicina internă și ATI de chirurgie generală

- Am recurs la schimbarea periodică a lenjeriei învechite prin verificări periodice a condițiilor de prezentare a acesteia



În prezent fiecare compartiment este coordonat de către o asistentă șefă, iar în planul de pregătire profesională sunt incluse cursuri de UTS, BLS, cursuri de nutriție. Au participat la cursuri de formare profesională cu tema „resuscitare cardio-respiratorie și cerebrală la adult și defibrilare externă autonomă” - un număr de 65 cadre medicale, din care 18 medici și 47 asistente medicale.

De asemenea creșterea calității serviciilor de asistență medicală continuă la patul pacientului se realizează prin urmărirea continuă a completării corespunzătoare a planului de îngrijire. De menționat că unitatea se confruntă cu un deficit de personal la nivel de asistență medicală datorat în principiu creșterii exigentelor în modul de tratare și abordare a serviciilor medicale către pacienți, care a determinat solicitarea încetării contractului sau a transferului către alte unități medicale a personalului.

Având în vedere perioada la care face referire prezentul raport de activitate, datorat situației incerte existente la nivelul ordonatorului principal de credite, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii ca urmare a Ordonanței de urgență nr. 41/2023 privind transferul rețelei sanitare a Ministerului Transporturilor și Infrastructurii către alte ministere și instituții cu rețele sanitare proprii, așa cum sunt reglementate la art. 4 alin. (2) din Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, dar și suprapunerea acesteia cu contextul național și internațional ce a cauzat creșteri semnificative de prețuri la energie, materiale sanitare și medicamente afectând serios costurile de spitalizare și costurile cu tratamentul precum și lipsa unor medicamente de pe piață, a creșterii ratei inflației ce a influențat costurile de spitalizare și tratament, activitatea mea nu a fost orientată atât spre dezvoltarea activității spitalului cât pe aplicarea corespunzătoare a politicilor și strategiilor din domeniul sanitar raportate la serviciile medicale oferite. Drept urmare activitatea mea din această perioadă a fost orientată spre organizare și îmbunătățirea funcționării spitalului care să permită îndeplinirea îndatoririlor și monitorizarea modului de îndeplinire a obligațiilor de către toți angajații unității. Această orientare a fost cauzată și de unele considerente existente în plan local prin numeroasele lucrări existente în cadrul Spitalului Județean de Urgență Drobeta Turnu Severin, principalul spital din județ, cu un grad superior, ce a presupus restrângerea activității unor secții, sau chiar închiderea lor (ORL și Oftalmologie), ce au determinat creșterea semnificativă a numărului de pacienți ai spitalului. Totodată specializarea medicilor, bunul renume al acestora în rândul pacienților, comportamentul personalului medical, dotarea cu aparatura necesară conform cu analiza nevoii existente în plan local au contribuit semnificativ la creșterea numărului de pacienți, după cum se observă în statistica ultimilor 10 ani.

De asemenea activitatea mea managerială atât din perioada tratată cât și anterior acesteia, deși a urmat planul strategic prezentat în ultima parte a prezentului raport, abordând pe cât posibil obiectivele propuse, lipsa resurselor financiare pentru investiții din 2024 din partea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii precum și cele enunțate mai sus au condus la imposibilitatea abordării unora din acestea.