



Nr. Înreg. 460 / 24.02.2025

# RAPORT DE ACTIVITATE AL MANAGERULUI SPITALULUI GENERAL CĂI FERATE DROBETA TURNU SEVERIN AFERENT PERIOADEI 22.12.2020-31.12.2024

**Întocmit,  
Manager  
Ec. Ungureanu Simion**

**APROBAT**





## PREZENTARE SPITAL GENERAL CĂI FERATE DROBETA

Spitalul General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin este o unitate sanitară publică cu paturi aparținând Ministerului Transporturilor, de categoria a IV-a. Spitalul este instituție publică specializată în furnizarea de servicii medicale, abilitată să aplice politica Guvernului pentru promovarea și aplicarea reformei în domeniul sanitar.

Spitalul General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin își are sediul în Drobeta Turnu Severin, Bd. Carol I, nr. 5-7 și deține autorizație sanitară de funcționare emisă de către Compartimentul pentru Siguranța Circulației, Inspecției Sanitare și Rețeaua Medicală în Transporturi din cadrul Direcției Transport Rutier a Ministerului Transporturilor și Infrastructurii nr. 166/30.12.2024 cu plan de conformare până la 30.12.2025, iar în anul 2024 a funcționat în baza autorizației sanitare de funcționare nr 152 din 07.03.2024 emisă de Direcția Medicală din cadrul Ministerului Transporturilor. Spitalul are implementate standardele ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2023 și standardul ISO 15189:2007 (RENAR) pentru Laboratorul de analize medicale.

Spitalul General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin este Acreditat în Ordinului ANMCS nr. 366 din 18.11.2024 privind încadrarea Spitalului General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin în categoria a 4-a de acreditare – Acreditat cu Încredere Redusă.

În prezent spitalul funcționează conform organigramei aprobate prin ordinul Ministerului Transporturilor nr. 3971/09.12.2024 având 102 paturi, din care 4 paturi pentru spitalizare de zi, iar 98 paturi pentru spitalizare continuă. Are următoarea structură:

### Spital General C.F. Drobeta

- Secție Chirurgie generală – 25 paturi și include:
  - Bloc operator
  - Compartiment sterilizare
  - Compartiment ORL (5 paturi)
    - Compartiment ATI – 4 paturi
    - Secția medicină internă – 37 paturi și include:
      - Compartiment gastroenterologie (4 paturi)
      - Compartiment neurologie (3 paturi)
        - Compartiment cardiologie – 12 paturi
        - Compartiment recuperare, medicină fizică și balneologie\* – 20 paturi
        - **Compartiment spitalizare de zi – 4 paturi**
          - Camera de gardă
          - Laborator radiologie și imagistică medicală\*\*
          - Laborator analize medicale:\*\*
            - Biochimie medicală
            - Hematologie
            - Imunologie
            - Microbiologie
            - Diagnostic molecular
            - Punct recoltă probe biologice
- Farmacie

**Total 102 paturi**

Sursa: Planul strategic al Spitalului General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin

### Ambulatoriu integrat al Spitalului

- Cabinet chirurgie generală
- Cabinet medicină internă
- Cabinet psihiatrie
- Cabinet ORL
- Cabinet oftalmologie
- Cabinet neurologie
- Cabinet cardiologie
- Cabinet recuperare, medicină fizică și balneologie\*
- Cabinet medicina muncii
- Fișier siguranța circulației
- Cabinet psihologic
- Compartiment curățenie



\* Baza de tratament este comună compartimentului de recuperare, medicină fizică și balneologie din cadrul spitalului, cât și cabinetului de recuperare, medicină fizică și balneologie din cadrul ambulatoriului integrat.

\*\*Laboratorul de radiologie și imagistică medicală și laboratorul de analize deservește atât secțiile spitalului cât și ambulatoriul integrat.

Spitalul și ambulatoriul integrat sunt în aceeași curte, având o distanță de 10 m între ele, fără a comunica și au o suprafață de 1.458 mp, respectiv 1.244 mp ambulatoriul de specialitate.

Partea administrativă a Spitalul General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin a fost structurată de la data de 29.01.2024 în baza ordinului Ministerului Transporturilor nr. 215/29.01.2024, astfel:

❖ Consiliul de administrație

❖ Manager: - Compartiment audit public intern

- Compartiment de management al calității serviciilor de sănătate

- Compartiment de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale

- Unitate de transfuzie sanguină

- Compartiment juridic

- Compartiment resurse umane și salarizare

- Compartiment achiziții publice

❖ Director medical – spital și ambulatoriul integrat\*

❖ Director financiar-contabil – compartiment financiar-contabil

- Compartiment intern protecția mediului, PSI, prevenire și protecția

muncii

- Birou administrativ aprovizionare, transport

- Compartiment reparații, întreținere, pază

- Compartiment de evaluare și statistică medicală

*De menționat este faptul că structura organizatorică a spitalului a fost modificată în fiecare an din perioada tratată, în conformitate cu analiza morbidității realizate la nivelul Comitetului director, fiind integrat ambulatoriul în anul 2021 și ulterior înființate structuri noi, sau redimensionate cele existente în funcție de nevoie de îngrijire, respectiv situația existentă la nivelul spitalului, rezultată din analiza SWOT.*

## STRUCTURA DE PERSONAL A SPITALULUI GENERAL CĂI FERATE DROBETA

Comparativ, în anul 2024 față de anul 2020 activitatea Spitalului General C.F. Drobeta a beneficiat de contribuția unui număr de 20 medici. Structura pe categorii de personal este următoarea:

Categorie de personal	Contract integral		Vacant		Ocupate	
	2024	2020	2024	2020	2024	2020
Medici	23	18	3	3	20	15
Alt pers. san. sup.	6	3	1	0	5	3
Pers. san. Mediu	52	56	6	1	46	56
Pers. san. auxiliar	14	14	0	2	14	14
Pers. TESA	18	11	2	4	16	11
Pers. muncitor+portari	12	9	2	1	10	9
<b>Total stat funcții</b>	<b>125</b>	<b>125</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>111</b>	<b>113</b>



## ACTIVITATEA SPITALULUI GENERAL CĂI FERATE DROBETA TURNU SEVERIN

Servicii medicale spitalicești realizate în perioada 01.01.2024-31.12.2024

Nr. Crt.	Denumirea secției	Nr. Paturi structura acuji	Nr. de cazuri externate	Nr. de zile de spitalizare	Durata medie de spitalizare
1.	Medicină Internă	71	2532	14.917	5.47
2.	Chirurgie generală	31	1284	5.532	4.31
	<b>Total spital</b>	<b>102</b>	<b>3816</b>	<b>20.449</b>	<b>5.36</b>

Totodată indicele de complexitate al cazurilor realizat în cadrul secțiilor Spitalului General C.F. Drobeta pe anul 2024 este de 1,3942, iar în anul 2020 este 1,2429 realizat astfel:

Nr. Crt.	Denumirea secției	ICM realizat	
		2024	2020
1.	Medicina Interna	1,1936	1,0802
2.	Chirurgie generala	1,5183	1,3195
	<b>Total spital</b>	<b>1,3942</b>	<b>1,2429</b>

Servicii medicale clinice realizate în perioada 01.01.2024-31.12.2024, respectiv 01.01.2020-31.12.2020

Nr. crt.	Consultații în ambulatoriu		Consultații Siguranța Circulației	
	2024	2020	2024	2020
1	10.875	7.658	763	841

Structura Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2024 comparativ cu anul 2020 se prezintă astfel:

lei

Nr. crt.	Denumire indicatori	Total 2024	Total 2020
	<b>Venituri totale din care:</b>	<b>26.433.071</b>	<b>15.305.080</b>
1.	<b>Venituri din contract cu CAS - FNUASS</b>	<b>11.776.756</b>	<b>6.274.794</b>
2.	Detaliate astfel : - Spitalizare continuă și de zi	9.614.942	5.276.473
	- Ambulatoriul de specialitate	1.592.038	687.987
	- Paraclinic	569.776	310.334
3.	Subvenții pentru creșteri salariale	6.468.240	6.314.039
4.	Venituri prestări servicii-VP	682.236	590.900
5.	Excedentul anului precedent	7.262.188	1.555.759
6.	Subvenții de la bugetul de stat pentru spitale- investitii	0	417.588
7.	Transferuri voluntare de la bugetul local	199.817	142.000
8.	Alte sume privind fonduri UE finanțate pentru PO 2014-2020	43.834	0
9.	Donații și sponsorizări		10.000
	<b>Cheltuieli totale din care:</b>	<b>18.157.846</b>	<b>13.568.468</b>
1.	Cheltuieli de personal	14.538.232	10.724.469
2.	Bunuri și servicii din care:	3.463.637	2.293.204
	- Cheltuieli cu med. și mat. Sanitare, reactivi, dezinfectanți	1.075.196	1.077.540
3.	Cheltuieli de capital	190.826	559.946
4.	Proiecte cu finanțare nerambursabila	0	0
5.	Sume platite în anul precedent, recuperate în anul curent	- 34.850	- 9.151
	<b>Sume rămase în sold final – excedent</b>	<b>8.275.225</b>	<b>1.736.612</b>

Veniturile totale ale anului 2024, în suma de **26.433.071 lei** respectiv drepturile constatate ale entității sunt formate din:

- Venituri curente în sumă de **19.170.883 lei**, defalcate pe categorii de venituri astfel:
  - transferuri voluntare de la bugetul local pentru investitii în sumă de **199.817 lei**



- alte sume privind fondul UE, finanțate pentru Programul Operațional 2014-2020 în sumă de 43.834 lei
- venituri din furnizarea de servicii medicale contractate cu CAS Mehedintzi în sumă de 11.776.756 lei.
- venituri din prestari servicii și alte activități conform contractelor cu terții (unități medicale, agenți economici) în sumă de 682.236 lei.
- venituri din subvenții pentru creșteri salariale: 6.468.240 lei.
- sume utilizate din excedentul anului precedent: 7.262.188 lei.

Cheltuielile totale din 2024 în sumă de **18.157.846** lei ale entității au avut ca destinație:

- **cheltuieli curente** în sumă de **18.001.869** lei, având ca destinație:
  - cheltuieli de personal în suma de **14.538.232** lei (cheltuieli salariale în bani, tichete de masă, contribuții sociale).
  - cheltuieli cu bunuri și servicii în suma de **3.463.637** lei (furnituri de birou, materiale pentru curățenie, bunuri și servicii de întreținere, încălzit, iluminat, reparații curente, hrană pentru pacienții internați, medicamente și materiale sanitare, reactivi pentru laboratorul de analize, dezinfectanți).
  - cheltuieli de capital în suma de **190.826** lei
  - sume platite în anii precedenți recuperate în anul curent în suma de **-34.850** lei.

**VALORILE INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ  
AI ACTIVITĂȚII MANAGERULUI SPITALULUI GENERAL C.F. DROBETA TURNU  
SEVERIN REALIZAȚI PE ANUL 2024 COMPARATIV CU 2020**

**ANEXA NR. 1**

CATEGORIA DE INDICATORI	DENUMIREA INDICATORULUI	VALOARE INDICATORI REALIZAȚI		
		2024	2020	
<b>A. Indicatori de management al resurselor umane</b>	1	Proporția medicilor din totalul personalului	18,02%	15,79%
	2	Proporția personalului de specialitate medico-sanitar din totalul personalului angajat al spitalului	76,58%	63,16%
	3	Gradul de ocupare cu personal specializat a serviciului/compartimentului de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale	100%	100%
<b>B. Indicatori de utilizare a serviciilor</b>	1	Durata medie de spitalizare pe spital	5,36	6,59
	2	Rata de utilizare a paturilor pe spital	59,44%	33,98%
	3	Indicele de complexitate al cazurilor pe spital	1,3942	1,2429
	4	Numărul spitalizărilor de zi raportat la numărul total de spitalizări	32,36%	54,33%
<b>C. Indicatori economico-financiari</b>	1	Execuție bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	70,29%	85,69%
	2	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (sintagma „venituri proprii“ înseamnă, în cazul acestui indicator, toate veniturile proprii ale spitalului public, mai puțin sumele încasate în baza contractelor încheiate cu casa de asigurări de sănătate)	3,56%	4,00%
	3	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	78,26%	67,00%
	4	Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului	2,63%	1,32%
	5	Costul mediu pe zi spitalizare pe spital	941,90 lei	1.129 lei





<b>D. Indicatori de calitate</b>	1	Rata mortalității intraspitalicești pe total spital (din cauza complicațiilor survenite în timpul spitalizării)	0,03%	0,00%
	2	Rata infecțiilor asociate asistenței medicale pe total spital (la 100 de pacienți externai)	0,00%	0,06%
	3	Sanțiuni/măsuri de remediere dispuse de către Inspecția Sanitară de Stat în urma acțiunilor de inspecție a măsurilor igienico-sanitare, activităților de sterilizare și dezinfecție în spital	NU	NU
	4	Numărul mediu de consultații/medic în ambulatoriu	1.554	967
	5	Rata de screening pentru germeni cu risc epidemic (enterobacterii rezistente la carbapenem, enterococi rezistenți la vancomicină, enterobacterii producătoare de betalactamaze cu spectru extins) la pacienții internați în secțiile ATI, oncologie, hematologie	0,00%	0,00%
	6	Realizarea anuală a unui studiu de prevalență de moment a infecțiilor asociate asistenței medicale și a consumului de antibiotice pe baza metodologiei elaborate de Institutul Național de Sănătate Publică	Nerealizat	Nerealizat
	7	Rata de conformitate cu administrarea unei doze unice de antibiotic în profilaxia antibiotică perioperatorie constatată la studiul de prevalență de moment	NA	NA
	8	Sistem de comunicare cu aparținătorii/reprezentanții legali ai pacienților, procedurat și implementat	Procedurat si implementat	Procedurat si implementat
	9	Sistem de evaluare a gradului de satisfacție a pacienților, procedurat și implementat	Procedurat si implementat	Procedurat si implementat
<b>E. Indicatori de integritate</b>	1	Proporția angajaților unității sanitare care au fost instruiți prin intermediul programelor de formare profesională pe tema conflictelor de interese și a incompatibilităților	100,00%	100,00%
	2	Gradul de realizare a măsurilor preventive pentru limitarea conflictelor de interese și a incompatibilităților:	100,00%	100,00%
	a.	Respectarea standardului general de publicare a informațiilor de interes public conform anexei nr. 4 la Hotărârea Guvernului nr. 1.269/2021 privind aprobarea Strategiei naționale anticorupție 2021-2025 și a documentelor aferente acesteia	DA	DA
	b.	Existența unui ghid privind conflictele de interese și incompatibilitățile, precum și documentarea faptului că a fost adus la cunoștință angajaților	DA	DA
	c.	Existența unei proceduri în conformitate cu prevederile Legii nr. 361/2022 privind protecția avertizorilor în interes public	DA	DA
d.	Funcționarea Consiliului etic	100%	100%	



Analizând activitatea spitalului pe baza indicatorilor realizați s-a constatat o creștere semnificativă a numărului de cazuri externate, deci creșterea adresabilității către unitate a pacienților. Analiza valorii indicatorilor de calitate pe întreg spitalul și pe secții realizată în ultimul an arată tendințe de creștere a calității serviciilor, îndeosebi prin menținerea ratei infecțiilor nosocomiale la 0, precum și a lipsei reclamațiilor și plângerilor din partea pacienților.

Analizând principalii indicatori statistici din ultimii 10 ani se observă o tendință fluctuantă a numărului de pacienți cu o creștere în 2021-2024. Se observa că numărul cel mai mare de externări a fost înregistrat în 2024 și are la bază creșterea adresabilității către spitalul nostru datorită dezvoltării diverselor sectoare de activitate precum și efectuarea unui număr mai mare de controale medicale pentru pacienții cu afecțiuni cronice cu scopul de a monitoriza mai atent evoluția acestor bolnavi. Numărul de zile de spitalizare a prezentat o tendință fluctuantă, respectiv descrescătoare începând cu anul 2019, și crescătoare în anii 2023 și 2024 iar durata medie de spitalizare a fost pe toată perioada în tendință de scădere. Același trend este estimat și pentru perioada următoare prin efortul susținut al personalului medical și administrativ pe baza rezolvării rapide și eficiente a cazurilor internate.

Numărul de analize de laborator de radiologie și imagistică medicală, prezintă o creștere semnificativă din 2021, culminând în 2024 cu un nivel maxim, acest lucru fiind în strânsă legătură cu dezvoltarea serviciilor ca urmare a dotărilor cu echipamente noi și performante, a dezvoltării serviciilor oferite (creșterea și diversificarea numărului de analize efectuate). Eforturile se îndreaptă însă spre reducerea numărului de analize medicale nejustificabile din punct de vedere clinic, economiile realizate permițând achiziționarea de reactivi pentru examinările „de vârf” și dezvoltarea gamei de examinări deja existente.

Principalii indicatori statistici ai Spitalului General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin în ultimii 10 ani sunt prezentați în următorul tabel:

Denumire indicator	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Pacienți externați	3.243	3.200	3.017	3.322	3.283	1.774	2.149	2.853	3.610	3.816
Zile spitalizare	22.905	21.218	20.932	22.735	22.831	11.689	11.874	16.718	19.595	20.449
Durata medie de spitalizare	7,24	6,20	6,94	6,84	6,95	6,59	5,53	5,86	5,43	5,36
Procent intervenții chirurgicale	53,63	62,32	57,98	65,75	62,75	57,89	58,79	41,64	54,48	50,23
ICM	0,9267	1,0204	1,0514	1,0173	1,1794	1,2429	1,2169	1,3056	1,2916	1,3942
Indice de utilizare a patului	243,67	225,72	226,68	241,86	242,88	124,35	126,32	177,85	264,80	217,54
Rulajul pe pat	33,66	36,40	32,66	35,36	34,95	18,87	22,84	30,35	48,77	40,60
Mortalitate	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1
Nr. analize Laborator de analize medicale	3.211	3.125	4.520	5.145	8.316	6.571	11.637	11.738	13.665	15.101
Nr analize Laborator de radiologie si imagistica	2.552	3.199	5.165	5.395	5.240	4.172	7.663	4.440	5.167	11.960
Nr. consultații in ambulatoriu	5.714	5.753	5.953	6.720	9.029	7.658	8.210	10.582	10.776	10.875

Tabel Principalii indicatori statistici în ultimii 10 ani



## Acțiuni referitoare la eficientizarea activității din spital realizate în perioada 2021-prezent

Împreună cu Comitetul Director și celelalte comisii constituite la nivelul unității am căutat soluții pentru creșterea resurselor proprii și eficientizarea activității prin diversificarea serviciilor furnizate și o mai bună strategie de marketing și am analizat permanent costurile și necesarul solicitat de secțiile și compartimentele de specialitate solicitându-se și fundamentări judicioase ale acestora, precum și necesitatea și oportunitatea lor, pentru identificarea cheltuielilor neeconomice și a consumurilor peste necesarul real. Prin diminuarea cheltuielilor neeconomice, analiza minuțioasă a necesarelor înaintate de compartimentele de specialitate și o mai bună organizare a activității am reușit, nu doar o gestionare mai eficientă a fondurilor alocate prin buget și achitarea la termen a tuturor angajamentelor scadente, ci și înregistrarea unui consistent excedent.

În vederea creșterii calitative a actului medical la nivelul Spitalului General Căi Ferate Drobeta Turnu Severin s-a pus în discuție și necesitatea îmbunătățirii și perfecționării personalului de specialitate, atât din sectorul medical cât și din celelalte sectoare de activitate care deservește aceste sectoare. În acest sens s-a întocmit Planul anual de pregătire profesională care a fost elaborat în baza consultării personalului de specialitate din fiecare secție, a șefilor de secții cu aprobarea Consiliului medical, precum și a șefilor de compartimente conexe. Prin Bugetul de venituri și cheltuieli au fost asigurate și resursele financiare necesare finanțării acestei categorii de cheltuieli.

În vederea eficientizării activității spitalului și conducând activitatea curentă a spitalului în conformitate cu reglementările în vigoare am emis sau modificat o serie de acte normative cu caracter intern, dintre care le menționez pe cele mai importante:

1. Decizii privind modificarea/actualizarea unor comisii pe domenii de activitate care să contribuie la îmbunătățirea actului medical, de organizare și funcționare a unității, precum și îmbunătățirea funcționării acestor comisii prin aplicarea regulamentelor de organizare și funcționare specifice fiecărei comisii sau consiliu care să permită o mai bună analiză a modului de îndeplinire a obligațiilor de către membrii acestora cum ar fi:
  - Consiliul medical
  - Consiliul etic
  - Comisia de farmacovigilență și analiză a consumului de medicamente
  - Comisia DRG și SIUI
  - Comisie de analiză a deceselor
  - Comisia de disciplină
  - Comitetul de Sănătate și Securitate în Muncă
  - Comitet de situații de urgență
  - Comisii de efectuare a inventarierii patrimoniului.
  - Comisii de transfuzie și hemovigilență
  - Comitetul pentru prevenirea infecțiilor asociate asistenței medicale
  - Comisia pentru prevenirea și stingerea incendiilor
  - Comisia medicală privind siguranța în transporturi
  - Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control intern managerial
  - Decizia privind desemnarea și atribuțiile purtătorului de cuvânt desemnat la nivelul unității
  - Comisia de analiza a rezultatelor utilizării protocoalelor și ghidurilor de practică adoptate în spital
2. Am propus spre revizuire și actualizare fișele de post pentru tot personalul unității, în vederea îmbunătățirii actului medical și a respectării legislației în acord cu modificările intervenite
3. Am actualizat și supus aprobării Consiliului de Administrație al Spitalului, Regulamentului de Organizare și Funcționare, fiind aprobat prin ordinul MTI nr. 215 din 29.01.2024 și 3971 din 09.12.2024 și de asemenea în această perioadă acesta a mai fost actualizat de 2 ori.





4. Am revizuit toate procedurile operaționale și de sistem din cadrul unității, în acord cu prevederile standardelor de acreditare ANMCS, dar și a legislației în vigoare, acestea fiind anual sau semestrial evaluate și analizate
5. Am aprobat planul de Achiziții pentru anul 2024, 2023, 2022, 2021
6. Am aprobat Planul de audit al Spitalului pentru anul 2024, 2023, 2022, 2021
7. Am aprobat alături de Directorul financiar-contabil Bilanțul anual la finalul fiecărui an, precum și cele trimestriale aferente fiecărui an
8. Am aprobat Planul anual de pregătire profesională aferent fiecărui an, în care au fost instruiți în diverse domenii de activitate aproape totii angajații spitalului, iar un număr de 11 angajați în anul 2024 pe tema conflictelor de interese și a incompatibilităților.
9. Am elaborat în anul 2021 Planul strategic de dezvoltare al spitalului aferent perioadei 2022-2025, iar în anul 2024 am propus Consiliului de Administrație și obținut aprobarea pentru revizuirea acestuia în conformitate cu noile prevederi legislative și ca urmare a faptului că majoritatea obiectivelor cuprinse cuprindeau prevederi legate de procesul de acreditare al unității sanitare prin care unitatea trecuse deja în anul 2023.

**De asemenea, ca repere importante în activitatea spitalului în perioada 01.01.2021 – 31.12.2024 pot prezenta următoarele:**

- Am întreprins măsurile necesare, împreună cu consiliul medical, pentru asigurarea condițiilor adecvate de cazare, igienă, alimentație și prevenirea infecțiilor asociate asistenței medicale, în conformitate cu normele stabilite de Ministerul Sănătății, menținând/reînnoind autorizațiile necesare pentru desfășurarea activității spitalului
- Am scos la concurs periodic posturi de asistente medicale, medici sau alte categorii de personal vacantate, iar cele mai multe au fost ocupate.
- Am menținut/dezvoltat condițiile pentru următoarele autorizări/agreeri: Acreditare ANMCS ciclul II, Autorizația nr. 7616/28.06.2023 pentru examinarea ambulatorie în vederea procurării, deținerii, portului și folosirii armelor și munițiilor, viza anuală aferentă Certificat de agreare nr.1337 /11.12.2023 pentru efectuarea examinărilor medicale pentru personalul cu atribuții în siguranța transporturilor și Certificat de agreare nr.1338 /11.12.2023 pentru efectuarea examinărilor psihologice pentru personalul cu atribuții în siguranța transporturilor, Aviz anual nr.12546 /2024 pentru examinarea candidaților la obținerea permiselor de conducere, recertificări ISO pentru standardele: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR ISO 45001 : 2023, SR EN ISO 15189 pentru acreditarea RENAR a Laboratorului de analize medicale
- Am urmărit modul de aplicare a prevederilor legale în vigoare cu privire la respectarea drepturilor pacientului;
  - Am obținut prelungirea agreerii pentru furnizarea serviciilor medicale de Siguranța în Transporturi de către Spitalul General C.F. Drobeta Turnu Severin atât pentru comisia medicală cât și psihologică;
  - Am dispus luarea măsurilor pentru remedierea deficiențelor constatate de controlul tematic și periodic al ISU Mehedintzi;
- Am dispus organizarea activității în laborator și am participat la auditul de supraveghere pentru certificarea ISO 15189/2013, pentru perioada 2023/2024;
- Am analizat stadiul implementării Codului controlului intern / managerial în conformitate cu Prevederile O.M.F. 600 din 2018 propunându-se măsuri de îmbunătățire a activității;
- Am dispus efectuarea controlului periodic CNCAN pentru desfășurarea activității de radiologie.
  - Am dispus reevaluarea patrimoniului unității și transmiterea documentației pentru actualizarea anexei 16 la HG 1706/2006 (actualizată);
  - Am întreprins toate măsurile necesare pentru conformarea spitalului la standardele de acreditare ANMCS atât fizic cât și din punct de vedere al documentației.



- Am pus în aplicare ordinul 215 din 29.01.2024 privind aprobarea structurii organizatorice a Spitalului în vederea eficientizării și reorganizării activității spitalului prin care am modificat numărul de paturi al secției medicină internă și compartimentului ORL;
- Am pus în aplicare dispozițiile legii 296/2023 „privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung” ce prevede reorganizarea activității din cadrul spitalului, în acest am solicitat către Consiliul de administrație reorganizarea Biroului Administrativ, Aprovizionare, Transport în Compartiment Administrativ, Aprovizionare, Transport și funcționarea în subordinea Directorului Financiar-Contabil a Compartimentul Financiar-Contabil, Compartimentul Intern, Protecția Mediului, PSI, Prevenire și Protecția Muncii, Compartimentul administrativ, aprovizionare, transport, Compartimentul reparații, întreținere, pază și Compartimentul de evaluare și statistică medicală ce a avut ca finalitate Ordinul MTI nr. 215 din 29.01.2024
- Am pus în aplicare ordonanțele 34/2023 „privind unele măsuri fiscal-bugetare, prorogarea unor termene, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative” și 115/2023 „privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice, pentru consolidare fiscală, combaterea evaziunii fiscale, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene” privind interzicerea angajărilor din unitățile spitalicești, la nivelul unității existând un deficit de personal la nivel personalului sanitar mediu (asistente medicale);
- Am pus în aplicare prevederile ordinului nr. 2219/2022 privind controlul prin verificare periodică a dispozitivelor medicale aflate în utilizare, evaluarea performanțelor dispozitivelor medicale second hand puse în funcțiune și eliberarea avizului de utilizare pentru dispozitivele medicale din dotarea mijloacelor de intervenție pentru asistență medicală de urgență prespitalicească, desemnând o persoană pentru evidența aparatului medical din unitate și am avizat majoritatea dispozitive medicale utilizate de unitate, reprezentând o parte importantă din numărul total de dispozitive existente în cadrul spitalului;
- Am demarat procedurile necesare și am semnat contractul cu ofertantul câștigător pentru implementarea proiectului cod SMIS 155487 - Creșterea siguranței pacienților în structurile spitalicești din subordinea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, care utilizează fluide medicale, al cărui partener este și spitalul, conform ghidului consultativ pentru „Continuarea investițiilor pentru structurile care utilizează fluide medicale pentru desfășurarea actului medical terapeutic și din structurile mari consumatoare de energie electrică la nivelul spitalelor publice din sistemul sanitar de stat finanțate prin POIM 2014-2020”, iar proiectul având termenul de implementare depășit a fost depus în cadrul apelului PNIIUS/520/PNIIUS\_P1/NA/PNIIUS\_OS1/PNIIUS\_A1 - Programul național de investiții în infrastructura unităților spitalicești - Apel tip B cu codul SMISS 337910.
- Am semnat contractul de finanțare nr. 1727/45/13.3/12.09.2024, încheiat de Ministerul Sănătății pentru proiectul - Implementarea Sistemului Informatic Integrat pentru digitalizarea activității unității finanțat prin planul Național de Redresare și Reziliență, în valoare 4.961.900 lei.
- Am depus proiectul „Dotarea laboratorului de microbiologie din cadrul Spitalului General de Căi Ferate Drobeta Turnu Severin” cod SMISS 328865, în 15.07.2024, pentru care în data de 14.02.2025 am, fost notificați privind admiterea acestuia la finanțare prin PNRR.
- Am depus proiectul „DOTARE AMBULATORIU SPITALUL GENERAL CFR DROBETA TURNU SEVERIN” cod SMISS 332314 în 30.08.2024 care se afla în evaluare.

**Raportat la planul strategic propus în 25.01.2022 și aprobat în ședința CA nr. 26/07.02.2022 au fost îndeplinite până la această dată următoarele obiective din Planul de dezvoltare propus:**

**1. Obiectivul 1: Am crescut adresabilitatea și performanța secției medicină internă prin dezvoltarea compartimentului de endoscopie cu 4 paturi, a celui de neurologie cu 3 paturi și s-au dotat cu aparatura necesară. Atingerea acestui obiectiv a presupus:**

- modificare structura organizatorica – ordinul 394/09.02.2023
- a fost amenajat spațiul cu circuite aferente desfășurării activității de explorări endoscopice-colonoscopice, precum și compartimentarea a 2 saloane (unul femei, unul bărbați) cu grup sanitar propriu



- am completat dotările compartimentului cu aparatura necesară pentru oferirea unui serviciu de calitate: electrocauter, sistem înregistrare imagini endoscopice, accesorii polipectomie, cutii inox curățare aparatură, sistem recirculare aer, suporturi aferenți, etc.

- a fost angajat personal și instruit pentru desfășurarea activității în cadrul compartimentului

Menționez că în anul 2023 au fost efectuate un număr de 328 endoscopii și 418 colonoscopii, fiind tratați un nr de 746 pacienți rezultând un decont în sumă de 1.708.512 lei de la CAS Mehedinți.

**2. Obiectivul 3:** A fost crescută adresabilitatea și performanța Compartimentului Cardiologie prin creșterea numărului de paturi cu 2 și angajarea a încă unui medic cardiolog. Atingerea acestui obiectiv a presupus:

- modificare structura organizatorica – ordinul 394/09.02.2023

- dotarea în anul 2022 a compartimentului cu ecocardiograf și a unui electrocardiograf din venituri de la bugetul de stat

- angajarea a încă unui medic primar

- dezvoltarea activității și în cabinetul cardiologic din cadrul ambulatoriului integrat

În anul 2023 față de anul 2022 adresabilitatea secției a crescut cu 101,79 %, de asemenea a crescut ICM de la 1,3613 la 1,4974, iar numărul consultațiilor în ambulatoriu a crescut de la 1.087 la 1.916.

**3. Obiectiv 4:** Am crescut adresabilitatea și performanța compartimentului de recuperare, medicină fizică și balneologie și a bazei de tratament prin crearea condițiilor și circuitelor adecvate de funcționare conform standardelor de calitate specific a bazei de tratament comune cu ambulatoriul integrat. Atingerea acestui obiectiv a presupus:

- Amenajarea unui grup sanitar în demisul spital cu cabine duș

- Crearea circuitelor prin relocarea bazei de tratament de la et. 1 al ambulatoriului integrat la parterul ambulatoriului

- Completarea dotării cu aparatură necesară a bazei de tratament

- Angajarea unui kinetoterapeut

Astfel în urma realizării acestui obiectiv au crescut considerabil condițiile de cazare, de tratament precum și de accesibilitate iar acest lucru se deduce din creșterea contractului cu CAS Mehedinți de la 1.204.659 lei în 2021 la 1.302.573 lei în 2022, respectiv 1.485.766 lei în 2023.

**4. Obiectiv 5:** Am dezvoltat și îmbunătățit serviciile oferite de Laboratorul de analize medicale prin realizarea de circuite, extinderea și modernizarea spațiului existent și relocarea spațiului de recoltare. Atingerea acestui obiectiv a presupus:

- Relocarea camerei de recoltare analize medicale de la et.2 în curtea unității prin amplasarea unui container modular racordat la utilități care a ușurat accesul tuturor persoanelor la efectuarea de analize medicale

- Recompartimentarea și modernizarea laboratorului de analize medicale prin crearea unor circuite separate pentru probe și personal.

- Angajarea celui de-al doilea medic în laborator (aflat momentan în concediu maternal) și a unui biolog

- Dotarea laboratorului cu aparatură modernă

- Menținerea acreditării RENAR

Astfel în urma realizării acestui obiectiv au crescut considerabil condițiile de efectuare a analizelor medicale și de accesibilitate iar acest lucru se deduce din creșterea capacității laboratorului de a efectua analize medicale, beneficiind de aparatura moderna, de creșterea contractului cu CAS Mehedinți. Numărul de analize medicale a crescut de la 11.637 în 2021 la 11.738 în 2022, respectiv 13.665 în 2023. Creșterea numărului de analize medicale efectuate se observă și din *Tabelul Principalii indicatori statistici în ultimii 10 ani* de la pagina 7.

**5. Obiectiv 6:** Am crescut adresabilitatea și performanțele cabinetelor din cadrul ambulatoriului integrat, realocându-le și dotându-le corespunzător.

Atingerea acestui obiectiv a presupus:





- Am relocate spațiul utilizat pentru fișierul de siguranță a circulației în curtea interioară lângă casieria spitalului
- Am relocat, modernizat și dotat cabinetul ORL
- Am relocat, modernizat și dotat cabinetul medicină internă
- Am relocat, modernizat și dotat cabinetul psihiatrie
- Am relocat, modernizat și dotat cabinetul cardiologie
- Am relocat, modernizat și dotat cabinetul neurologie
- Am modernizat și dotat cabinetul chirurgie generală
- Am modernizat și dotat cabinetul oftalmologie

Astfel în urma realizării acestui obiectiv au crescut considerabil numărul de consultații datorate și accesibilității, iar acest lucru se deduce din creșterea contractului cu CAS Mehedinți de la 783.822 lei în 2021 la 1.185.924 în 2022, respectiv 1.367.329 lei în 2023. Creșterea numărului de consultații din ambulatoriul integrat se observă și din *Tabel Principalii indicatori statistici în ultimii 10 ani* de la pagina 7.

**6. Obiectiv 7.** Am crescut adresabilitatea serviciilor oferite la cerere (servicii de siguranța în transporturi) și spitalizarea de zi prin relocarea acestora și eficientizarea acestor servicii.

Atingerea acestui obiectiv a presupus:

- Relocarea celor 2 saloane cu câte 2 paturi ale spitalizării de zi (1 chirurgical și unul medical) la parterul ambulatoriului integrat în incinta cabinetelor în ambulatoriu.
- Relocarea spațiului utilizat pentru fișierul de siguranță a circulației în curtea interioară lângă casieria spitalului
- Completarea dotărilor pentru cabinetele din ambulatoriu care să permită menținerea agreeri pentru oferirea serviciilor de siguranță în transporturi

Astfel sumele rezultate din serviciile oferite pentru siguranța în transporturi și fișe preschimbare permise conducere au crescut de la 300.114 lei - 982 fișe medicale în 2021 la 332.120 lei - 1.074 fișe medicale în 2022, înregistrând o ușoară scădere în 2023 fata de 2022 la 302.810 lei - 1.066 fișe medicale în 2023. De asemenea, sumele decontate de CAS Mehedinți pentru spitalizarea de zi au crescut de la 267.440 lei în 2021 la 424.702 lei în 2022 și la 544.395 lei în 2023.

**7. Obiectiv 8.** Am îmbunătățit serviciile Laboratorului de radiologie și imagistică medicală prin funcționalizarea a doua circuite independente. Atingerea acestui obiectiv a presupus:

- Proiectare și realizarea relocării camerei de comandă pentru aparat nou cu acces separat de accesul pacienților
- Proiectare și realizarea relocării camerei de comandă pentru aparat vechi cu acces separat de accesul pacienților

De menționat că aceste modificări au fost efectuate în anul 2022, când o perioadă de aprox 6 luni unitatea nu a avut contract cu CAS Mehedinți pentru servicii radiologice ca urmare a modernizării spațiului, a schimbării medicului și necesitatea obținerii autorizațiilor., iar în anul 2023 unitatea nu a avut contract cu CAS Mehedinți pentru servicii radiologice ca urmare a schimbării medicului și obținerii competențelor pentru desfășurarea activității în cadrul spitalului nostru. Numărului de consultații radiologice din *Tabel Principalii indicatori statistici în ultimii 10 ani* de la pagina 7 sunt efectuate în cea mai mare parte contra cost fiind suportate de către pacienți.

**8. Obiectiv 9.** Am crescut calitatea serviciilor hoteliere și a îngrijirilor din cadrul spitalului astfel:

- Formarea continuă a personalului de îngrijire cu privire la standardele de nursing specifice fiecărui domeniu de activitate, iar acolo unde activitatea nu putut fi susținută de asistenta șefă de secție am recurs la înlocuirea acesteia.
- Am separat activitatea asistentelor și infirmierelor compartimentelor existente în cadrul secțiilor de activitatea secțiilor – separat fizioterapia de medicina internă și ATI de chirurgie generală
- Am recurs la schimbarea periodică a lenjeriei învechite prin verificări periodice a condițiilor de prezentare a acesteia

În prezent fiecare compartiment este coordonat de către o asistentă șefă, iar în planul de pregătire profesională sunt incluse cursuri de UTS, BLS, cursuri de nutriție.





**9. Obiectiv 10.** Am igienizat periodic saloanele, spațiile comune, bucătăria, spălătoria, grupurile sanitare pentru evitarea apariției infecțiilor spitalicești.

**10. Obiectiv 11.** Am îmbunătățit și organizat serviciile tehnico-administrative, auxiliare și de suport ce implică:

- Reabilitare sistem hidranți și autorizarea acestora de ISU Mehedinți
- Montare sistem detecție incendiu
- Montarea separatoare de grăsimi
- Montare instalație dozare hipoclorit pentru preepurare ape uzate
- Montare mână curentă holuri spital
- Montare perdele discreție fizioterapie și cabinete ambulatoriu
- Relocare ghenă deșeurii menajere
- Relocare spațiu destinat depozitare temporară deșeurii medicale
- Amplasare semnalizatoare de informare și îndrumare direcții în curte și pe spații comune
- Amplasare băncuțe în spații comune pentru pacienți
- Controlul accesului către spațiile sensibile și cu risc epidemiologic (laborator analize, bucătărie, bloc operator, ATI, sala endoscopie)

**11. Obiectiv 12.** Am crescut calitatea serviciilor de asistență medicală continuă la patul pacientului prin introducerea și urmărirea continuă a completării corespunzătoare a planului de îngrijire. De asemenea deși unitatea se confruntă cu un deficit de personal la nivel de asistență medicală datorat în principiu creșterii exigentelor în modul de tratare și abordare a serviciilor medicale către pacienți, care a determinat solicitarea încetării contractului sau a transferului către alte unități medicale a personalului.

**Raportat la planul strategic propus în 10.05.2024 și aprobat în ședința CA prin hotărârea nr. 66/10.05.2024 au fost îndeplinite până la această dată următoarele obiective din Planul de dezvoltare propus:**

**1. Obiectivul 1:** Am semnat contractul cu ofertantul câștigător pentru implementarea proiectului cod SMIS 155487 - Creșterea siguranței pacienților în structurile spitalicești din subordinea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, care utilizează fluide medicale, al cărui partener este și spitalul, conform ghidului consultativ pentru „Continuarea investițiilor pentru structurile care utilizează fluide medicale pentru desfășurarea actului medical terapeutic și din structurile mari consumatoare de energie electrică la nivelul spitalelor publice din sistemul sanitar de stat finanțate prin POIM 2014-2020”, iar proiectul având termenul de implementare depășit a fost depus în cadrul apelului PNIIUS/520/PNIIUS\_P1/NA/PNIIUS\_OS1/PNIIUS\_A1 - Programul național de investiții în infrastructura unităților spitalicești - Apel tip B cu codul SMISS 337910

**2. Obiectivul 2:** Având în vedere premisele schimbării ordonatorului principal de credite prin transferul rețelei sanitare proprii către autoritățile publice locale, conform ordonanței în acest sens, activitățile obiectivului nu au putut fi demarate, neidentificându-se o până în prezent o locație.

**3. Obiectivul 3:** Am crescut adresabilitatea și performanța Compartimentului ORL din cadrul secției Chirurgie Generală prin suplimentarea numărului de paturi cu 3 paturi, crescând astfel numărul de pacienți. Atingerea acestui obiectiv a presupus modificarea structurii organizatorice prin Ordinul nr. 3971 / 09.12.2024.

Am crescut adresabilitatea și performanța Compartimentului Cardiologie

Atingerea acestui obiectiv a presupus:

- dotarea în anul 2024 a compartimentului cu aparatele: Aparat automat indice glezna-brat și Electrocardiograf finanțate din venituri de la bugetul local – sponsorizare. În anul 2024 față de anul 2023 adresabilitatea a crescut cu 20 %, de la 450 la 540. De asemenea, a crescut ICM de la 1,4974 la 1,5881.

**4. Obiectiv 4:** Ca parte a acestui obiectiv a fost depus în la 30.08.2024 în cadrul apelului PS/451/PS\_P1/OP4/RSO4.5/PS\_P1\_RSO4.5\_A2 - Investiții în infrastructura publică a ambulatoriilor unităților sanitare/structurilor sanitare publice – dotare, proiectul „DOTARE AMBULATORIU



SPITALUL GENERAL CFR DROBETA TURNU SEVERIN” cod SMISS 332314 care se afla în prezent în evaluare.

**5. Obiectiv 5:** Am crescut calitatea serviciilor hoteliere și a îngrijirilor din cadrul spitalului astfel:

- Formarea continuă a personalului de îngrijire cu privire la standardele de nursing specifice fiecărui domeniu de activitate , iar acolo unde activitatea nu putut fi susținută de asistenta șefă de secție am recurs la înlocuirea acesteia.

- Am separat activitatea asistentelor și infirmierelor compartimentelor existente în cadrul secțiilor de activitatea secțiilor – separat fizioterapia de medicina internă și ATI de chirurgie generală

- Am recurs la schimbarea periodică a lenjeriei învechite prin verificări periodice a condițiilor de prezentare a acesteia

În prezent fiecare compartiment este coordonat de către o asistentă șefă, iar în planul de pregătire profesională sunt incluse cursuri de UTS, BLS, cursuri de nutriție. Au participat la cursuri de formare profesională cu tema „ *resuscitare cardio-respiratorie și cerebrală la adult și defibrilare externă autonomă,* ” - un număr de 65 cadre medicale, din care 18 medici și 47 asistente medicale.

**6. Obiectiv 6:** Am igienizat periodic saloanele, spațiile comune, bucătăria, spălătoria, grupurile sanitare pentru evitarea apariției infecțiilor spitalicești.

Am dezvoltat și îmbunătățit serviciile oferite de Laboratorul de analize medicale prin realizarea de circuite, extinderea și modernizarea spațiului existent.

Atingerea acestui obiectiv a presupus:

- Dotarea laboratorului cu aparatură modernă

- Menținerea acreditării RENAR

Astfel în urma realizării acestui obiectiv au crescut considerabil condițiile de efectuare a analizelor medicale și de accesibilitate iar acest lucru se deduce din creșterea capacității laboratorului de a efectua analize medicale, beneficiind de aparatură modernă, de creșterea contractului cu CAS Mehedinți.

Numărul de analize medicale a crescut de la 11.738 în 2022 la 13.665 în 2023, respectiv 15.101 în 2024. Creșterea numărului de analize medicale efectuate se observă și din *Tabelul Principalii indicatori statistici în ultimii 10 ani* de la pagina 7. De asemenea am realizat compartimentarea laboratorului de analize medicale în: Biochimie medicală, Hematologie, Imunologie, Microbiologie, Diagnostic

molecular și punct recoltă analize medicale situat în afara laboratorului, rezultate în Ordinul nr. 3971 / 09.12.2024. A fost depus proiectul „Dotarea laboratorului de microbiologie din cadrul Spitalului General de Căi Ferate Drobeta Turnu Severin” cod SMISS 328865, în 15.07.2024, pentru care în data

de 14.02.2025 am fost notificați privind admiterea acestuia la finanțare prin PNR, ceea ce va duce la un bun control organizare în vederea reducerii riscului apariției infecțiilor nosocomiale.

**7. Obiectiv 7.** Am îmbunătățit și organizat serviciile tehnico-administrative, auxiliare și de suport ce implică:

- Întretinere sistem hidranți

- Intretinere si mentenanta sistem detecție incendiu

- Montare perdele discreție fizioterapie și cabinete ambulatoriu

- Amplasare semnalizatoare de informare și îndrumare direcții în curte și pe spații comune

- Amplasare băncuțe în spații comune pentru pacienți

- Controlul accesului către spațiile sensibile și cu risc epidemiologic (laborator analize, bucătărie, bloc operator, ATI, sala endoscopie)

- Executare lucrări reparații, tinichigerie la acoperisul spitalului, corp clădire C1 – SPITAL.

**8. Obiectiv 8:** Am crescut calitatea serviciilor hoteliere și a îngrijirilor din cadrul spitalului astfel:

- Formarea continuă a personalului de îngrijire cu privire la standardele de nursing specifice fiecărui domeniu de activitate , iar acolo unde activitatea nu putut fi susținută de asistenta șefă de secție am recurs la înlocuirea acesteia.

- Am separat activitatea asistentelor și infirmierelor compartimentelor existente în cadrul secțiilor de activitatea secțiilor – separat fizioterapia de medicina internă și ATI de chirurgie generală

- Am recurs la schimbarea periodică a lenjeriei învechite prin verificări periodice a condițiilor de prezentare a acesteia



În prezent fiecare compartiment este coordonat de către o asistentă șefă, iar în planul de pregătire profesională sunt incluse cursuri de UTS, BLS, cursuri de nutriție. Au participat la cursuri de formare profesională cu tema „*resuscitare cardio-respiratorie și cerebrală la adult și defibrilare externă autonomă*,” - un număr de 65 cadre medicale, din care 18 medici și 47 asistente medicale.

**9. Obiectiv 9.** Am crescut calitatea serviciilor hoteliere și a îngrijirilor din cadrul spitalului astfel:

- Formarea continuă a personalului de îngrijire cu privire la standardele de nursing specifice fiecărui domeniu de activitate, iar acolo unde activitatea nu putut fi susținută de asistenta șefă de secție am recurs la înlocuirea acesteia.

- Am separat activitatea asistentelor și infirmierelor compartimentelor existente în cadrul secțiilor de activitatea secțiilor – separat fizioterapie de medicina internă și ATI de chirurgie generală

- Am recurs la schimbarea periodică a lenjeriei învechite prin verificări periodice a condițiilor de prezentare a acesteia

În prezent fiecare compartiment este coordonat de către o asistentă șefă, iar în planul de pregătire profesională sunt incluse cursuri de UTS, BLS, cursuri de nutriție. Au participat la cursuri de formare profesională cu tema „*resuscitare cardio-respiratorie și cerebrală la adult și defibrilare externă autonomă*” - un număr de 65 cadre medicale, din care 18 medici și 47 asistente medicale.

De asemenea creșterea calității serviciilor de asistență medicală continuă la patul pacientului se realizează prin urmărirea continuă a completării corespunzătoare a planului de îngrijire. De menționat că unitatea se confruntă cu un deficit de personal la nivel de asistență medicală datorat în principiu creșterii exigentelor în modul de tratare și abordare a serviciilor medicale către pacienți, care a determinat solicitarea încetării contractului sau a transferului către alte unități medicale a personalului.

*Având în vedere perioada la care face referire prezentul raport de activitate, datorat:*

- *situației epidemiologice existente de la începutul acestei perioade (2020) continuând și în anii următori 2021 și 2022*

- *pregătirea spitalului pentru vizita ANMCS din perioada 21-25.08.2023*

- *contextul național și internațional conturat ca urmare a războiului într-un stat vecin,*

- *starea incertă existentă la nivelul ordonatorului principal de credite, Ministerul*

*Transporturilor și Infrastructurii ca urmare a Ordonanței de urgență nr. 41/2023 privind transferul rețelei sanitare a Ministerului Transporturilor și Infrastructurii către alte ministere și instituții cu rețele sanitare proprii, așa cum sunt reglementate la art. 4 alin. (2) din Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății,*

- *suprapunerea cu contextul național și internațional ce a cauzat creșteri semnificative de prețuri la energie, materiale sanitare și medicamente afectând serios costurile de spitalizare și costurile cu tratamentul precum și lipsa unor medicamente de pe piață, a creșterii ratei inflației ce a influențat costurile de spitalizare și tratament;*

*Activitatea mea nu a fost orientată îndeosebi spre dezvoltarea activității spitalului, cât pe aplicarea corespunzătoare a politicilor și strategiilor din domeniul sanitar raportate la serviciile medicale oferite. Drept urmare activitatea mea din această perioadă a fost orientată spre organizare și îmbunătățirea funcționării spitalului care să permită îndeplinirea îndatoririlor și monitorizarea modului de îndeplinire a obligațiilor de către toți angajații unității. Această orientare a fost cauzată și de unele considerente existente în plan local prin numeroasele lucrări existente în cadrul Spitalului Județean de Urgență Drobeta Turnu Severin, principalul spital din județ, cu un grad superior, ce a presupus restrângerea activității unor secții, sau chiar închiderea lor (ORL și Oftalmologie), ce au determinat creșterea semnificativă a numărului de pacienți ai spitalului. Totodată specializarea medicilor, bunul renume al acestora în rândul pacienților, comportamentul personalului medical, dotarea cu aparatura necesară conform cu analiza nevoii existente în plan local au contribuit semnificativ la creșterea numărului de pacienți, după cum se observă în statistica ultimilor 10 ani.*